

RAPPORT ANNUEL 2016

mission

Encourager et faciliter la croissance et le développement du curling en collaboration avec notre réseau d'affiliés.

vision

En l'an 2014 et durant les années subséquentes, le curling sera solide et bien vivant au Canada à tous les niveaux : du niveau local au plus haut niveau de compétition. Les clubs de curling et les associations à travers le Canada offrent aux résidents de leur localité un grand nombre de chances de participer. Ces occasions de participation seront à l'image des besoins de changement de certaines facettes de la culture et de la façon de vivre des Canadiens et permettront un sain mélange de passe-temps récréatif et compétitif. De plus, les pratiques de gestion des clubs, les associations membres et Curling Canada pourront se comparer aux marchés florissants en ayant toujours à cœur les intérêts des joueurs de curling.

message

MESSAGE DE LA CHEF DE LA DIRECTION



DANS LE CADRE DE MON PREMIER MESSAGE POUR le rapport annuel, à titre de chef de la direction de Curling Canada, je tiens à sincèrement remercier tous les joueurs et les joueuses de curling, toutes nos associations membres, nos partenaires d'entreprises canadiennes et tous les ordres de gouvernement, nos partenaires sportifs et les membres de notre personnel. Je prends très au sérieux le fait que le curling est une institution dans notre pays, comptant des traditions et des exploits dont nous pouvons tous être fiers. Je suis touchée d'avoir cette occasion et de constater à quel point notre sport peut atteindre des sommets encore plus élevés au Canada.

Nous avons connu de nombreux succès durant la saison 2015-2016. En tant qu'organisme directeur de sport dans ce pays, Curling Canada n'a pas seulement réussi sur glace, faisant preuve d'excellence aux échelons national et international, mais aussi hors glace alors que nous avons continué à travailler pour faire du curling un sport accessible à tous, sans distinction d'âge ou d'habiletés physiques.

Voici quelques points saillants.

Performance internationale

Nos équipes canadiennes ont continué à se démarquer, malgré la pression de porter la feuille d'érable aux événements internationaux. Parmi les dix grands championnats de niveau mondial qui ont eu lieu la saison dernière — neuf championnats du monde et les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver — nos équipes se sont classées au nombre des cinq meilleures dans neuf d'entre eux, un record mondial. Nous avons également enregistré cinq classements dignes du podium — aussi un record mondial — mis en évidence par trois médailles d'or. Deux provenaient d'équipes dirigées par la capitaine Mary Fay, de Chester, en Nouvelle-Écosse, au Championnat du monde junior féminin et aux Jeux olympiques de la jeunesse. Kevin Koe, de Calgary, a aussi été médaillé d'or au Championnat du monde masculin 2016, en Suisse. Randy Neufeld, de LaSalle, au Manitoba, a remporté une médaille d'argent au Championnat du monde senior masculin et Matt Dunstone, de Winnipeg, a gagné la médaille de bronze au Championnat du monde junior masculin.

Nous avons également fait d'importants progrès en double mixte, la saison dernière, alors que notre équipe canadienne composée de Marliese Kasner et de Dustin Kalthoff, de Saskatoon, a terminé en cinquième place au Championnat du monde et accumulé de précieux points de qualification pour les Jeux olympiques d'hiver de 2018, à PyeongChang, en Corée du Sud, où le double mixte fera ses débuts comme discipline olympique.

Saison des Champions

Notre série de championnats nationaux et internationaux de curling a continué à électriser les partisans, tant spectateurs que téléspectateurs, avec notre partenaire de télédiffusion de longue date, TSN.

La saison a débuté par la Coupe Canada Home Hardware 2015, présentée par Meridian, à Grande Prairie, en Alberta, et s'est poursuivie à Las Vegas pour la Coupe Continental World Financial Group 2016, présentée par Boyd Gaming, puis à Stratford, en Ontario, pour les Championnats canadiens de curling junior masculin et féminin 2016, présentés par Egg Farmers of Ontario, à Grande Prairie pour le Tournoi des cœurs Scotties 2016, à Ottawa pour le Brier Tim Hortons 2016 et à Swift Current, en Saskatchewan, pour le Championnat mondial de curling féminin Ford, présenté par Meridian.

Comme toujours, nos événements se sont déroulés de façon professionnelle et homogène et ont montré notre sport et nos athlètes sous le meilleur jour possible, grâce aux efforts de nos milliers de bénévoles, du personnel des événements et de notre équipe de haute direction.

Programme de relève à l'intention des jeunes

Grâce à un généreux don anonyme de 2 millions de dollars, à la Fondation de Curling Canada l'an dernier, nous allons de l'avant à toute vitesse en vue d'élaborer notre programme de relève pour les jeunes.

Nous avons nommé Helen Radford, à titre de gestionnaire de l'élaboration du programme de curling pour les jeunes, et créé le premier championnat canadien de curling pour les garçons

et les filles de moins de 18 ans, qui aura lieu en avril prochain, à Moncton, au Nouveau-Brunswick. Ces deux initiatives permettent de combler d'importantes lacunes dans notre plan de développement à long terme de l'athlète.

Fondation de Curling Canada

Notre programme philanthropique a poursuivi sur sa lancée alors que les donateurs ont fait leur part afin d'appuyer le curling pour les jeunes au Canada.

Cela dit, nous faisons face à un défi en vue de remplacer Rachael Wilson, qui a démissionné en tant que directrice de la Fondation, plus tôt cette année, pour accepter un poste à la Banque d'alimentation d'Ottawa.

Durant l'exercice de ses fonctions à Curling Canada, Rachael a eu l'occasion unique de créer un programme de collecte de fonds à partir de zéro. En deux ans et demi, elle a établi un programme qui a attiré plus de 1 400 donateurs et recueilli 500 000 \$ en revenus annuels. Elle laisse la Fondation sur une base solide pour l'avenir. Nous souhaitons à Rachael beaucoup de succès dans ses nouvelles fonctions et la remercions de son travail acharné pour le curling au Canada.

Associations membres

Un de mes grands plaisirs, au cours de mes premières semaines après mon arrivée, a été d'apprendre à connaître les gens qui travaillent pour le compte de nos 14 associations membres et de constater tant de points communs, malgré les disparités régionales. Nous voulons tous ce qu'il y a de mieux pour notre sport, que ce soit pour nos athlètes de haute performance ou nos joueurs de ligue du mardi soir. La passion du curling et le désir de partager cette passion s'étendent d'un océan à l'autre et j'ai hâte de travailler aux côtés de nos associations membres pour continuer à bâtir notre sport.

Bon curling!

Katherine Henderson
Chef de la direction
Curling Canada

le personnel

LE PERSONNEL ET LES SERVICES DE SOUTIEN



KATHERINE HENDERSON
Chef de la direction



AL CAMERON
Directeur, Communications
et relations avec les
médias



RACHEL DELANEY
Coordonnatrice,
Développement et services
des championnats



LOUISE DELORME
Coordonnatrice, Services
aux athlètes nationaux et
entraîneurs



JACOB EWING
Développeur
d'applications Web



DANNY LAMOUREUX
Directeur, Services des
championnats et développement
des clubs de curling



ROBYN MATTIE
Gestionnaire,
Championnats
de clubs de curling



GORD McNABB
Directeur intérimaire,
Opérations
des événements



LOUISE MÉNARD
Adjointe
administrative



PAUL NOBLE
Responsable,
Administration
d'événements



GERRY PECKHAM
Directeur, Haute
performance



PATRICIA RAY
Chef de l'exploitation



KAREN RYAN
Adjointe à
la direction



NOLAN THIESSEN
Consultant et liaison
avec les athlètes



GLENN VAN GULIK
Directeur, Services
et technologie
de l'information



JOANNE VIAU
Coordonnatrice,
Services financiers



KAREN WAN
Responsable,
Services financiers
d'événements



RACHAEL WILSON
Directrice,
Développement
de fonds

SERVICES DES COMMANDITES, DU MARKETING ET DES ÉVÉNEMENTS DE LA SAISON DES CHAMPIONS

Directeur, marketing national/Canadian Sponsorship Group : DAVID BEESLEY | Gestionnaire, commandites locales/Bokat Marketing Ltd. : CATHY BOWMAN | Gestionnaire, marketing national/Canadian Sponsorship Group : CATHARINE DUNLOP | Gestionnaire, marketing et billets : ANDY HENRY | Ventes de commandites d'événements/Bokat Marketing Ltd. : KATHRYN LARSEN | Gestionnaire, services à la clientèle/Canadian Sponsorship Group : MARYLOU MORRIS | Rédactrice en chef, magazines *Extra End*/Canadian Sponsorship Group : LAURIE PAYNE | Coordonnateur, commandites nationales/Canadian Sponsorship Group : MATTHEW SCHWEIGER | Maître de cérémonie aux événements : STUART BROWN | Photographie/Michael Burns Photography Ltd. : MICHAEL BURNS | Marchandisage/Event Max Merchandising & Promotions Ltd. : ROBIN HENRY | Photographie/Andrew Klaver Photography : ANDREW KLAVER | Publications quotidiennes des événements/Pinstripe Communications Ltd. : DAVE KOMOSKY | Opérations du bar/Okanagan Vintage Catering : KEN LAUZON | Divertissement et production/Powell Consulting : ROGER POWELL | Médias/Timson Communications : JEFF TIMSON | Médias/Robin Wilson & Associates : ROBIN WILSON | Gestionnaires des événements de la Saison des Champions : ROB DEWHIRST, NEIL HOUSTON, GORD McNABB, TERRY MORRIS

message

MESSAGE DU PRÉSIDENT



C'EST AVEC UNE GRANDE FIERTÉ — et quelques sentiments mitigés — que je vous présente ce rapport annuel au nom du conseil des gouverneurs de Curling Canada.

Avec fierté parce que Curling Canada est un organisme national de sport de pointe, qui produit invariablement les résultats les meilleurs de leur catégorie, tant sur glace que hors glace.

Et, des sentiments mitigés, car ce rapport marque la fin de mon parcours avec le conseil des gouverneurs, après six merveilleuses années de travail aux côtés de mes collègues bénévoles du conseil et de notre incroyable personnel opérationnel.

Nous nous dirigeons vers la saison 2016-2017 avec une solide assise financière, grâce aux efforts de notre équipe de gestionnaires supérieurs et de notre personnel d'événements, qui travaillent conjointement avec des milliers de bénévoles de partout au pays pour rendre exceptionnels nos événements de Curling Canada. Un autre élément clé de notre stabilité à long terme est l'appui continu de nos partenaires commerciaux, qui se vouent à appuyer le sport du curling d'un océan à l'autre.

Ce soutien et cet engagement représentent des facteurs cruciaux de la capacité de nos joueurs de curling de se montrer à la hauteur, à maintes reprises, sur les scènes nationale et internationale. La saison dernière, aux dix grands événements internationaux — neuf championnats du monde et les Jeux olympiques de la jeunesse d'hiver — les équipes canadiennes se sont neuf fois classées au nombre des cinq premiers classements; aucun autre pays n'a réussi cet exploit plus de six fois. Nous avons aussi enregistré des classements dignes du podium qui se trouvaient parmi les cinq meilleurs au monde, dont trois médailles d'or.

Mais, nos réussites ne se limitent pas aux performances d'Équipe Canada.

Notre collaboration avec le programme Rocks & Rings très fructueuse a permis d'atteindre un important jalon en mars, alors que nous avons

célébré le millionième participant et les efforts se poursuivent pour parvenir le plus rapidement possible à deux millions.

En avril, nous avons accueilli notre nouvelle chef de la direction, Katherine Henderson, qui a travaillé inlassablement pour rencontrer autant d'intervenants que possible au cours de ses quelques premiers mois en fonction, tout en apportant de nouvelles perspectives acquises dans ses rôles antérieurs, dans le domaine du marketing ainsi qu'auprès du comité organisateur des Jeux panaméricains et parapanaméricains de 2015 à Toronto.

Et, cet automne, une autre transition se produira lorsque notre directrice de l'exploitation de longue date, Patricia Ray, prendra sa retraite. Les contributions de Patricia à cette organisation resteront gravées dans les mémoires longtemps après son dernier jour de travail et elle sera difficile à remplacer. Au nom du conseil des gouverneurs et, en fait de l'entière communauté du curling canadien, je dis tout simplement : « Merci, Patricia, pour tout ce que vous avez fait pour Curling Canada. Vous nous manquez. »

Pour moi et Cindy Maddock, la saison 2015-2016 a représenté notre dernière année au conseil des gouverneurs et je crois que je peux aussi parler au nom de Cindy lorsque j'affirme que l'occasion de travailler pour le compte du curling canadien a été à la fois un honneur et un privilège. J'ai eu la chance inouïe de visiter des centres et des clubs de curling partout au Canada et de constater les efforts que déploient le personnel des clubs de curling, les bénévoles et les organisateurs d'événements pour améliorer notre sport; voilà le genre de souvenirs que Cindy et moi garderons pendant toute notre vie.

Mes sincères remerciements à tous nos collègues membres du conseil, avec lesquels nous avons servi au cours des cinq dernières années. Et, au nouveau président Peter Inch et au conseil des gouverneurs de 2016-2017, je vous souhaite une autre année de succès pour Curling Canada.

Votre confrère au curling,

Hugh Avery

Président du conseil des gouverneurs de Curling Canada, 2015-2016

conseil

CONSEIL DES GOUVERNEURS

ÉLU PAR LES MEMBRES DE L'ASSOCIATION, LE CONSEIL NATIONAL EST

responsable devant les représentants de ce groupe. La principale responsabilité du conseil consiste à établir les programmes et les ressources nécessaires au développement, dans le sens le plus large du terme, du sport du curling. Le conseil s'acquiesce de ces obligations par la formulation et l'adoption de politiques, s'assurant de la mise en application de ces politiques et de l'évaluation de leurs résultats. De plus, le conseil doit remplir ses fonctions ouvertement et chercher à obtenir l'engagement de ses membres, des sociétés partenaires et de son personnel.



Conseil des gouverneurs de 2015-2016 de Curling Canada : (rangée avant, de gauche à droite) Lena West, Peter Inch, Hugh Avery, Shirley Osborne et Scott Comfort, (rangée arrière) Cindy Maddock, Cathy Hughes, Maureen Miller, Ron Hutton et Resby Courtts.

pour l'amour du curling

POUR L'AMOUR DU CURLING

“Imaginez la joie qu'un enfant ressentira en poussant sur l'appui-pied et glissant sur la glace pour la première fois. Une jeune nouvelle Canadienne qui sentira la glace et les pitons alors qu'elle lancera sa pierre au centre de la maison pour briser l'égalité. Un enfant calme et timide qui balayera frénétiquement, sa pierre frappant d'un coup sec la pierre adverse pour remporter la victoire. Tout commence par le programme Rocks & Rings de Curling Canada et vous.”

Lori Olson-Johns, triple championne de curling féminin de l'Alberta

COMPTE TENU DE TOUTES LES HISTOIRES DE SUCCÈS DU programme Pour l'amour du curling de la Fondation de Curling Canada, il est difficile de se limiter à seulement quelques-unes.

Mais la saison de curling 2015-2016 s'est particulièrement distinguée par l'important jalon qu'a atteint notre programme Rocks & Rings de Curling Canada, en partenariat avec Rock Solid Productions.

Durant une cérémonie sur glace à la Place TD, durant la fin de semaine de clôture du Brier Tim Hortons 2016, à Ottawa, Owen Sharman, âgé de huit ans, d'Orléans, en Ontario, a été officiellement reconnu comme le millionième participant au programme Rocks & Rings et le natif d'Orléans, Chathu Mahanama, âgé de 12 ans, comme le n° 1 000 001 — le programme vise à présent 2 millions de participants.

Qu'il suffise de dire que nous n'aurions pu le faire sans le soutien des donateurs et des curlers de partout au pays, qui ont montré leur confiance et leur dévouement envers notre sport par le biais de leurs contributions au programme Pour l'amour du curling. Ces dons joueront un rôle important, aidant le curling à poursuivre sa croissance dans les communautés partout au Canada.

Voici un bref aperçu de certaines des façons dont les donateurs ont amélioré notre sport la saison dernière.

Une autre année record pour Rocks & Rings

Des milliers d'élèves ont été initiés au curling durant la dernière année scolaire, grâce au programme Rocks & Rings de Curling Canada, qui présente le jeu dans les gymnases d'écoles de tout le pays.



Plus de 204 000 élèves ont participé à Rocks & Rings pendant l'année scolaire 2015-2016, ce qui porte le total, depuis le lancement du programme il y a sept ans, à un nombre incroyable de 1 073 780 élèves. Tant les écoles que les élèves raffolent de Rocks & Rings!

Allier l'éducation et le curling

Partout au Canada, les étudiants-athlètes trouvent toujours difficile de parvenir à un juste équilibre entre leurs rêves scolaires et leurs rêves de curling et nous avons été ravis de jouer un rôle en vue de faciliter ce défi pour certains jeunes athlètes prometteurs.

L'appui des donateurs nous a aidés une fois de plus alors que nous avons décerné dix bourses de la Fondation de Curling Canada. Les lauréats de 2015-2016 sont les suivants :

Carson Ackerman, de Chamberlain, Saskatchewan (Université de la Saskatchewan);

Chantal Allan, de London, Ontario (Université de l'Alberta);

Emily Gray, d'O'Leary, Île-du-Prince-Édouard (Université de l'Île-du-Prince-Édouard);

Jessica Iles, d'Edmonton (Université de l'Alberta);



Rocks & Rings de Curling Canada célèbre un million de participants



Rocks & Rings

Janique LeBlanc, de Fall River, Nouvelle-Écosse (Université de Moncton);

Laura Masters, de Sault Ste. Marie, Ontario (Université Laurentienne);

Erin Pincott, de Kamloops, Colombie-Britannique (Université Thompson Rivers);

Thomas Scoffin, d'Edmonton (Université de l'Alberta);

Kristen Streifel, de Saskatoon (Université de la Saskatchewan/ Université de l'Alberta);

Karsten Sturmey, de Leduc, Alberta (Université de l'Alberta).

Préparer l'avenir



Helen Radford

En 2015, Curling Canada a été le bénéficiaire d'une promesse de don de deux millions de dollars d'un donateur anonyme, qui voulait que les fonds soient utilisés pour modifier la façon dont le curling est présenté aux jeunes.

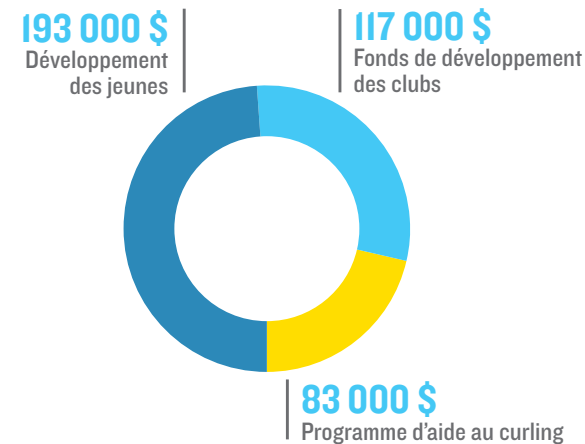
Un an plus tard, ces fonds sont mis à profit alors que Curling

Canada met pleinement en œuvre son système de relève à l'intention des jeunes. Deux mesures importantes ont été prises la saison dernière :

- un nouveau championnat canadien pour les garçons et filles de moins de 18 ans a été institué, dont la première édition aura lieu au printemps prochain, à Moncton, au Nouveau-Brunswick;
- l'entraîneure canadienne de longue date et administratrice Helen Radford a été embauchée comme gestionnaire de l'élaboration du programme de curling pour les jeunes de Curling Canada.

Nous sommes vraiment excités à propos de l'avenir du curling pour les jeunes au Canada et la Fondation de Curling Canada continuera à jouer un rôle majeur! Comme toujours, MERCI à nos donateurs pour leur soutien continu et n'hésitez pas à passer le mot pour songer à la Fondation de Curling Canada dans nos efforts visant à bâtir notre sport avec les jeunes joueurs de curling.

IMPACT DES DONATEURS SUR LE CURLING AU CANADA



développement

DÉVELOPPEMENT

LES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DE CURLING

Canada visent à mieux faire connaître le sport à l'échelle nationale, à maintenir les curleurs et à élaborer des programmes et du matériel pour en recruter de nouveaux.

Les programmes de développement permettent à Curling Canada de maintenir un contact direct avec un millier de clubs de curling, les 14 associations provinciales et territoriales, les 14 organismes affiliés et près d'un million de Canadiens qui s'adonnent à ce sport chaque année.

Programme d'apprentissage *Adult Learn-To-Curl*

Le programme d'apprentissage *Adult Learn-To-Curl* est à présent offert dans plus de 200 centres de curling au Canada, où les Canadiens jouent au curling pour la première fois — et adorent ça! Le programme a une incidence considérable sur le maintien des membres et redynamise de nombreux clubs de curling.

Le but du programme est d'accroître l'expérience des nouveaux joueurs adultes, en leur offrant un programme d'un an qui leur permet de perfectionner leurs habiletés et qui améliore leur maintien dans le sport, au lieu de stages traditionnels d'une journée. Les joueurs reçoivent une formation professionnelle chaque semaine, accélérant leur apprentissage et leur perfectionnement à titre de curleurs récréatifs.

Après une saison, les nouveaux joueurs sont prêts à se joindre à des ligues établies et à participer à des compétitions!

Rocks & Rings

Le partenariat de Curling Canada avec le programme *Rocks & Rings* continue à dépasser les attentes de tous, à titre d'important programme de développement qui fait connaître le curling aux enfants et à d'autres groupes sous-représentés au Canada.

Le programme a recours à de l'équipement unique de curling d'intérieur dans les gymnases pour permettre aux élèves d'écoles

primaires de profiter d'une séance très dynamique et divertissante tout en apprenant le sport — ses éléments de base et ses objectifs, le lancer et la façon de balayer.

Le programme vise à présenter le curling aux enfants et aux familles qui sinon n'auraient pas l'occasion de le connaître, dans l'espoir qu'ils deviendront des curleurs.

La saison 2015-2016 a marqué la septième saison complète du programme et l'intérêt suscité a de nouveau été exceptionnel — plus de 205 000 élèves de 1 441 écoles y ont pris part.

Le curling, nos affaires

Le programme *Le curling, nos affaires* est conçu pour aider les centres de curling à comprendre leurs propres affaires alors qu'ils font face à divers problèmes afin de continuellement s'adapter à l'environnement économique changeant. Pour faciliter leur survie dans le marché, beaucoup d'entre eux ont adopté des outils de gestion provenant du secteur privé et se tournent aussi vers le marketing comme moyen d'offrir à leur clientèle des produits et des services supérieurs.

La première phase peut être un séminaire régional d'une fin de semaine ou d'une journée qui s'adresse aux représentants d'un maximum de 100 clubs de curling. L'objectif est de les rassembler pour offrir un apprentissage et des échanges. Ils écouteront les allocutions de conférenciers intéressants et hautement qualifiés qui feront part de leur expertise sur des points clés des affaires d'un club de curling. Ce symposium offre aussi une occasion précieuse d'échanger des idées et de raconter des expériences avec d'autres administrateurs de clubs.

La deuxième phase est un atelier de planification stratégique de deux jours avec le conseil d'administration et le personnel. Les participants seront guidés dans un processus de planification et ils envisageront où ils veulent voir leur exploitation dans trois à cinq ans. Ils analyseront la situation actuelle tout en comprenant les

tendances qui affectent leurs affaires. Finalement, ils élaboreront les étapes ou les stratégies exigées pour passer de leur situation actuelle à celle où ils veulent se trouver à l'avenir. Il s'agit d'une feuille de route menant au succès!

En 2015-2016, des symposiums de la première phase ont eu lieu à Vancouver, Regina et Kingston, en Ontario, et 87 membres du conseil d'administration et du personnel de 35 centres de curling y ont assisté. Des séances de la deuxième phase se sont déroulées au Charlottetown Curling Centre et au Silver Fox Curling & Yacht Club, à Summerside, à l'Île-du-Prince-Édouard, au Tunnel Town Curling Club, à Tsawwassen, en Colombie-Britannique, aux Sherwood Park et Ellerslie Curling Clubs, en Alberta, et au Thistle-St. Andrew's Curling Club, à Saint John, au Nouveau-Brunswick.

Bénévole de l'année

Louis Tanguay, de Winkler, au Manitoba, est le gagnant du prix du bénévole de l'année 2014-2015 de Curling Canada, en reconnaissance de son importante contribution au succès du Winkler Curling Club.

Louis a travaillé inlassablement au nom de sa ville de résidence et de son centre de curling, durant la saison 2014-2015, pour faire du Tournoi des Cœurs Scotties 2015, à Winkler, au Manitoba, un succès retentissant.

À titre de coprésident de l'événement, le défenseur communautaire de longue date a aidé à superviser un événement qui a produit un profit de plus de 100 000 \$ et attiré des foules à guichets fermés.

Le dur travail de Louis lui a valu le prix de bénévole de l'année de Curl Manitoba et le prix du citoyen de l'année de la Winkler and Area Community Foundation.

En plus d'être un fervent joueur de curling, Louis a été président, président sortant et secrétaire du Winkler Curling Club en plus d'offrir bénévolement son temps pour la préparation de la glace, le nettoyage de fin d'année, la collecte de fonds et la fonction de barman.

Curling de rue

Grâce à la généreuse contribution du programme d'aide au développement de la Fédération mondiale de curling, Curling Canada a acheté un deuxième équipement de curling de rue. Ce plancher artificiel très visible permet aux comités hôtes des événements ou aux centres de curling locaux d'offrir une expérience pratique durant

des foires locales, des matchs de football ou dans des centres commerciaux, où on peut atteindre un échantillon représentatif du marché. Le curling de rue s'est avéré très populaire et constitue souvent l'élément préféré des foires ou festivals, alors que des Canadiens de tout âge lancent leurs toutes premières pierres de curling.

Sommet

En juin 2015, Curling Canada a organisé son deuxième sommet de curling au Blue Mountain Resort, à Collingwood, en Ontario.

Franc succès, le sommet s'est composé de réunions, de réseautage et d'activités sociales, comptant plus de 300 participants de tous les secteurs de notre discipline.

Des gestionnaires de clubs, des membres du conseil d'administration de clubs, des entraîneurs, des instructeurs, des représentants provinciaux, des membres du conseil d'administration national, des représentants internationaux, des préposés à la fabrication de la glace et des fournisseurs et des fabricants d'articles de curling ont participé aux séances traitant de sujets très importants qui touchent nos activités quotidiennes.

Le sommet comprenait un mélange d'ateliers, de discussions en groupe et de discours-programmes de représentants de l'industrie du sport canadien, dans le but de permettre au sport du curling d'atteindre de nouveaux sommets. Les participants ont assisté à des séances sur la fabrication de glace, l'entraînement pour le curling en fauteuil roulant et l'entraînement de haute performance. Des séances pour les clubs de curling comprenaient des ateliers sur le marketing, la commandite, la rédaction de demandes de subvention et les traumatismes crâniens, entre autres.

Durant le sommet s'est aussi tenu le banquet de remise des prix de 2015 du Temple de la renommée du curling, où 120 partisans du curling ont accueilli les plus récents intronisés au Temple — les curleuses Kim Kelly, Mary-Anne Arsenault et Nancy Delahun, le curleur/bâtitteur Warren Hansen et l'ancienne présidente du conseil de Curling Canada, Marilyn Neily.

Le sommet s'est terminé par le tournoi de golf *Swing & Sweep*, visant à recueillir des fonds pour le programme philanthropique *Pour l'amour du curling*, de Curling Canada. La journée, qui s'est déroulée à Monterra Golf, a été appréciée par 110 golfeurs et comprenait le dîner et le souper ainsi qu'un encan silencieux et une vente aux enchères sur place.



haute performance

HAUTE PERFORMANCE



Équipe Canada — championne du Championnat du monde masculin 2016

performance est disséqué et une valeur relative lui est attribuée, offrant une évaluation claire, honnête et fondée sur des données probantes de la façon dont Équipe Canada se compare aux meilleurs au monde et, par conséquent, de la meilleure façon de structurer son entraînement et ses compétitions.

Des normes de performance précises et irréfutables sont établies en fonction des positions et des habiletés. Curling Canada assure le suivi des performances internationales et a établi des protocoles détaillés d'évaluation de la performance, qui sont entrés dans une base de données internationale sans cesse croissante. Nous avons l'intention d'être la principale nation de curling au monde, dans toutes les disciplines et de façon continue. Pour y parvenir, nous devons être activement engagés dans de nombreux aspects de nos modèles de développement à long terme de l'athlète et de développement des entraîneurs.

Les exigences de performances actuelles et futures dépendent des programmes et des services qui permettent le développement et le soutien de la performance sportive d'élite et nous devons continuer à intensifier nos efforts en ce qui concerne les programmes liés à la performance.

Nous continuons à renforcer nos programmes respectifs de l'équipe nationale, avec l'aide d'À nous le podium, du Comité olympique canadien, du Comité paralympique canadien et de Sport Canada, ce qui a mené à une légère augmentation de l'aide financière accordée pour l'entraînement, les compétitions et un accès sans précédent aux sciences du sport et aux professionnels de la médecine sportive. Nos équipes obtiennent des conseils d'experts pour améliorer leurs régimes d'entraînement et ont également les budgets nécessaires pour compenser les coûts de l'amélioration de leur entraînement physique et mental et de leurs voyages pour participer aux compétitions internationales.

Nous avons également élargi notre programme de la prochaine génération dans le but de présenter des perspectives critiques et de favoriser l'avancement des jeunes athlètes qui ont le potentiel voulu pour représenter le Canada en 2022 et au-delà. Nous continuons à repérer les athlètes talentueux et assidus, qui sont motivés à porter la feuille d'érable et nous investissons dans leur croissance et leur développement. À nous le podium, le COC et Sport Canada appuient aussi ce programme.



Matt Dunstone, capitaine d'Équipe Canada — médaillé de bronze du Championnat du monde junior masculin 2016



Équipe Canada — championne du Championnat du monde junior féminin 2016



Équipe Saskatchewan — championne du Championnat canadien en fauteuil roulant 2016



Équipe Canada — représentante au Championnat du monde double mixte 2016



Équipe nord-américaine — championne de la Coupe Continental World Financial Group 2016

LE MILIEU D'UNE PÉRIODE QUADRIENNALE EST toujours un moment difficile et motivant pour les organismes nationaux de sport qui aspirent à des médailles aux Jeux olympiques et paralympiques. De tels sports font face à un de deux défis en ce qui concerne leurs performances à des championnats internationaux — ils seront soit mis au défi de maintenir leurs classements mondiaux et olympiques ou feront face à la pression de l'améliorer.

Fait intéressant, Curling Canada est confronté à ces deux défis : nous nous efforcerons de maintenir notre statut de médaille d'or chez les hommes et travaillerons avec diligence pour apporter de légères améliorations dans nos résultats pour le curling féminin, double mixte et en fauteuil roulant.

Les futures performances dignes du podium à l'esprit, l'année 2015-2016 a été une période d'examen, de réflexion, d'analyse et d'évaluation. « L'analyse des écarts » est l'objectif prédominant, avant et après les Jeux olympiques, alors que nous faisons des comparaisons mesurées et appuyées par des données, entre les performances clés d'Équipe Canada et les autres nations de curling les plus performantes. Chaque élément de la



Randy Neufeld, capitaine d'Équipe Canada — médaillée d'argent du Championnat du monde senior masculin 2016



Chelsea Carey, capitaine d'Équipe Alberta — championne du Tournoi des Cœurs Scotties 2016

Un élément excitant du programme de la prochaine génération est le projet de podium, axé sur le repérage d'athlètes talentueux de niveaux bantam, juvénile et junior pour les aider à se développer à un âge beaucoup plus jeune. Son objectif ultime est d'assurer la promotion rapide et le soutien de ces athlètes prometteurs dans le but de veiller à faire concurrence aux nations de curling qui offrent un entraînement intensif aux jeunes athlètes, afin d'assurer qu'ils sont compétitifs sur la scène internationale à un plus jeune âge. Nous continuons à développer ce programme et à y investir et attendons avec impatience de travailler en partenariat avec nos associations membres à cette initiative gratifiante.

Dans le but d'appuyer ces athlètes « de la prochaine génération » dans leur développement ainsi que de nombreux athlètes de divers âges et à divers stades, nous continuons d'investir dans le perfectionnement d'entraîneurs compétents et qualifiés. Grâce à notre participation avec le Programme national de certification des entraîneurs, sous la direction de l'Association canadienne des entraîneurs, nous améliorons nos techniques de formation et d'évaluation des entraîneurs. Nous avons fait d'importants progrès dans tous les aspects de la formation des entraîneurs ces quelques dernières années, dans l'intention d'offrir un soutien de classe mondiale de l'entraînement de nos athlètes, allant du terrain de jeu au podium.

Les athlètes et les équipes de haute performance seront intensément axés sur le processus de qualification olympique et paralympique au cours des deux prochaines saisons et nous ferons tout notre possible pour nous assurer qu'ils sont bien appuyés à chaque étape de leurs parcours.

Remerciements

Curling Canada tient à sincèrement remercier l'entière équipe de haute performance pour sa contribution à l'entraînement et à la performance des athlètes et des entraîneurs d'élite du Canada et rend hommage à ceux qui jouent des rôles de leadership au nom de l'organisation. Ce groupe comprend, entre autres, les entraîneurs, chefs d'équipe, gestionnaires de programmes et experts en sciences du sport dévoués suivants : Rick Lang, Elaine Dagg-Jackson, Jeff Stoughton, Paul Webster, Renée Sonnenberg, Helen Radford, Jim Waite, Bill Tschirhart, Rob Krepps, Wendy Morgan, Joe Rea, Wayne Kiel, Kyle Paquette, Kyle Turcotte, Jorie Janzen, Glen Jackson, Adam Kingsbury, Karen Watson et Istvan Balyi.

Nous tenons aussi à remercier Jennifer Ferris pour son leadership continu dans l'élaboration de nos modules nettement améliorés de formation et d'évaluation des entraîneurs. Nous sommes également très reconnaissants à nos partenaires financiers — À nous le podium, Sport Canada, le Comité paralympique canadien et le Comité olympique canadien — pour leur leadership, leurs conseils et leur soutien.

Allez Canada!

partenaires

COMMANDITAIRES DE LA SAISON DES CHAMPIONS



Go Further



EQUIPPED FOR A NEW WORLD™



TÉLÉDIFFUSEUR OFFICIEL



PARTENAIRES FINANCIERS



PARTENAIRES D'AFFAIRES



Remerciements

Curling Canada remercie sincèrement ses 14 associations membres et ses 14 organismes affiliés.

ASSOCIATIONS MEMBRES

Alberta Curling Federation
www.albertacurling.ab.ca

Curl BC
www.curlbc.ca

Curling Québec
www.curling-quebec.qc.ca

CurlManitoba
www.curlmanitoba.org

Curl Prince Edward Island
www.peicurling.com

CurlSask
www.saskcurl.com

New Brunswick Curling Association
www.nbcurling.com

Newfoundland and Labrador Curling Association
www.curlingnl.ca

Northern Ontario Curling Association
www.curlno.ca

Northwest Territories Curling Association
www.nwtcurling.com

Nova Scotia Curling Association
www.nscurl.com

Nunavut Curling Association
Tel: (867) 645-2534

Ontario Curling Association
www.ontcurl.com

Yukon Curling Association
www.yukoncurling.ca

ORGANISMES AFFILIÉS

Canadian Deaf Curling Association
www.deafcurlcanada.org

Canadian Firefighters Curling Association
www.cfca.ca

Canadian Police Curling Association
www.policecurling.ca

Canadian Postal Employees Curling Classic
www.postalcurling.ca

Curl Atlantic
www.curlatlantic.com

Hamilton and Area Curling Association
www.hamiltoncurling.com

Northern Alberta Curling Association
www.northernalbertacurling.ca

Ontario Blind Curlers Association
Tel: (613) 722-8084

Ontario Curling Council
www.ontariocurlingcouncil.com

Optimist Junior Interclub Curling League
optimistjuniorcurling.ca

Ottawa Valley Curling Association
www.ovca.com

Peace Curling Association
www.peacecurl.org

Southern Alberta Curling Association
www.saca.ca

Toronto Curling Association
www.torontocurling.com

championnats

CHAMPIONNATS

Saison des Champions

Les championnats représentent l'une des principales composantes de l'administration de Curling Canada et la plus exigeante de ses responsabilités au point de vue financier.

En 1994, Curling Canada (appelé à l'époque l'Association canadienne de curling) et la Fédération mondiale de curling, conjointement avec son partenaire de marketing, le St. Clair Group, ont trouvé une nouvelle façon de commercialiser les championnats de curling aux niveaux national et international. Ils ont créé une série de championnats, appelée la Saison des Champions, qui comprenait le Championnat canadien de curling mixte, le Championnat canadien de curling senior, le Championnat canadien de curling junior, le Tournoi des Cœurs, le Brier, les Championnats du monde de curling junior et les Championnats du monde de curling masculin et féminin.

Des contrats de télédiffusion ont été signés avec CBC et TSN; les efforts combinés des deux réseaux ont assuré le reportage des championnats de curling à la télévision canadienne pendant au moins 135 heures par année.

Bien que la composition des championnats d'aujourd'hui soit différente, la Saison des Champions est de loin la série d'événements la mieux connue du curling. La Saison des Champions a célébré son 22^e anniversaire en 2015-2016 et comptait plus de 310 heures de télédiffusion en direct, exclusivement sur le réseau TSN et son homologue de langue française, RDS. Et, après avoir simultanément couvert avec succès deux pistes de curling pendant le Brier Tim Hortons 2015, TSN a prolongé sa couverture en 2016 pour inclure le Brier et le Tournoi des Cœurs Scotties.

La saison 2015-2016 a débuté par la Coupe Canada Home Hardware, tenue du 2 au 6 décembre à Revolution Place, à Grande Prairie, en Alberta. Non seulement l'équipe de Kevin Koe de Calgary et l'équipe de Rachel Homan d'Ottawa ont remporté les championnats masculin et féminin, ils se sont aussi assurés la première participation directe aux essais canadiens de curling Roar of the Rings Tim Hortons 2017, qui auront lieu à Ottawa, l'événement qui permettra de déterminer les équipes à quatre joueurs représentant le Canada aux Jeux olympiques d'hiver de 2018, à PyeongChang, en Corée du Sud.



Équipe Kevin Koe et équipe Rachel Homan — championnes de la Coupe Canada Home Hardware 2015

La 12^e édition de la Coupe Continental World Financial Group a fait un retour remarqué à l'Orleans Arena, à Las Vegas, Nevada, du 14 au 17 janvier, où deux records d'assistance ont été établis — l'un pour l'événement et l'autre en tant qu'événement de curling qui a attiré le plus grand nombre de spectateurs en sol américain.

Les partisans ont assisté à la finale la plus serrée de l'histoire de l'événement, l'équipe nord-américaine vainquant l'équipe mondiale par un seul point — 30,5-29,5 — dans la version du curling de la Ryder Cup.

De façon appropriée, une autre page d'histoire a été rédigée aux Championnats canadiens juniors masculin et féminin, tenus du 23 au 31 janvier, au Stratford Rotary Complex, à Stratford, en Ontario.

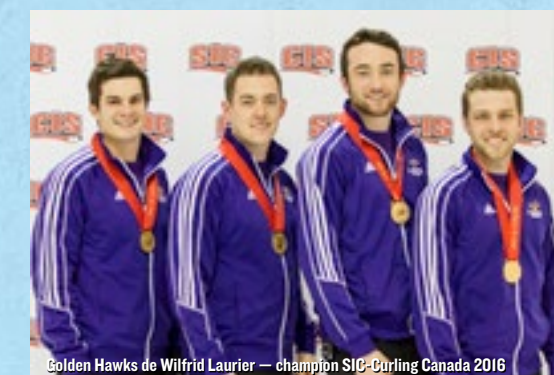
Le Championnat canadien de curling junior masculin, le deuxième plus ancien événement de curling au monde après le Brier, remonte à 1947. Le premier championnat de curling junior féminin a eu lieu en 1971 et, depuis



Équipe de l'Île-du-Prince-Édouard et équipe de Terre-Neuve-et-Labrador — championnes du Championnat des clubs de curling Travelers 2015



Pandas de l'Université de l'Alberta — championne SIC-Curling Canada 2016



Golden Hawks de Wilfrid Laurier — champion SIC-Curling Canada 2016



Équipe du Manitoba et équipe de la Nouvelle-Écosse — championnes du Championnat canadien junior 2016

1987, les deux championnats font partie d'un seul événement.

De nos jours, les Championnats canadiens de curling junior attirent le plus grand nombre de participants de n'importe quel événement de la Saison des Champions de Curling Canada, avec un total de 14 provinces et territoires représentés par des équipes d'hommes et de femmes. Les gagnants représentent le Canada aux Championnats du monde de curling junior.

Au cours de la longue histoire du Championnat canadien junior masculin menant à l'édition de 2016, la Saskatchewan a été la seule province à gagner

quatre médailles d'or consécutives; ses équipes ont réussi cet exploit de 1949 à 1952.

Le Manitoba a égalé ce record à Stratford, où Matt Dunstone, de Winnipeg, a obtenu son deuxième titre national — étant également victorieux en 2013, après deux victoires consécutives de Braden Calvert.

Chez les femmes, Mary Fay, de Chester, en Nouvelle-Écosse, a été médaillée d'or. Son équipe a remporté le Championnat du monde junior à Tärnby, au Danemark, tandis que le capitaine Matt Dunstone a dirigé son équipe masculine canadienne vers une médaille de bronze.

Le Tournoi des Cœurs Scotties n'est pas seulement



Équipe de l'Alberta — championne du Brier Tim Hortons 2016



Équipe de l'Alberta — championne du Championnat canadien mixte 2016



Équipe de la Nouvelle-Écosse — championne du Championnat canadien senior féminin Everest

le Championnat canadien de curling féminin, c'est aussi un symbole de l'un des partenariats de curling les plus durables et fidèles des sports canadiens.

Le Tournoi des Cœurs 2016, qui s'est déroulé du 20 au 28 février, à Revolution Place, à Grande Prairie, en Alberta, a marqué la 35^e année de commandite de la compétition des Produits Kruger.

Remportant pour la première fois le trophée bien connu à quatre cœurs, le quatuor de Chelsea Carey de Calgary, en Alberta, a mérité son premier titre féminin canadien.

Le Brier Tim Hortons 2016, qui a eu lieu à la Place TD, à Ottawa, a tenu la capitale en haleine dès le jour d'ouverture, alors que la foule a rempli le stade pour regarder les joueurs les plus talentueux de la riche histoire de 87 ans de l'événement se disputer le Championnat canadien de curling masculin.

Et, pour la troisième année consécutive, ce fut une équipe de Calgary au sommet du podium alors que le capitaine Kevin Koe a remporté son troisième Brier — son deuxième en trois ans.

Cette victoire a marqué seulement la deuxième fois qu'un club de curling — The Glencoe Club de Calgary — a remporté les titres nationaux masculin et féminin la même année. Un tel exploit s'est produit en 2004, lorsque Mark Dacey et Colleen Jones ont joué au Mayflower Curling Club, à Halifax.

L'équipe de Koe a terminé son incroyable saison par une victoire médaillée d'or au Championnat du monde de curling masculin, à Bâle, en Suisse.

Par ailleurs, l'équipe de Carey a représenté le Canada au Championnat mondial Ford de curling féminin, du 19 au 27 mars, au Credit Union iplex, à Swift Current, en Saskatchewan.

De 1989 à 2005, les Championnats du monde masculin et féminin étaient combinés; on a ensuite décidé de les séparer. Chaque année, l'un ou l'autre de ces deux championnats, soit celui des hommes ou celui des femmes, se déroule au Canada sous la direction de Curling Canada.

Au Championnat mondial Ford de curling féminin 2016, Binia Feltscher, de Suisse, a remporté son troisième titre mondial consécutif pour son pays grâce à une victoire contre le Japon. Sous la direction de Carey, Équipe Canada a terminé en quatrième place.

Curling Canada tient à sincèrement remercier l'entière équipe de gestion et de marketing des événements pour sa contribution à la Saison des Champions. L'association remercie tout particulièrement les gestionnaires d'événements et le personnel de bureau pour leur ardeur au travail et leur engagement.

Autres championnats

Curling Canada est directement responsable du déroulement de cinq autres championnats — le Championnat canadien de curling mixte, le Championnat des clubs de curling Travelers, le Championnat canadien de curling senior, le Championnat canadien de curling double mixte et le Championnat canadien de curling en fauteuil roulant. Curling Canada joue aussi un rôle actif dans les Championnats canadiens de curling universitaire SIC-ACC qui se tiennent annuellement.

Le Championnat canadien de curling mixte, qui a débuté à Toronto en 1964, a eu lieu au Weston Golf & Country Club, à Toronto, du 8 au 14 novembre, dans

le cadre des célébrations du centenaire du club. Mick Lizmores d'Edmonton, en Alberta, a remporté la médaille d'or et représentera le Canada au deuxième Championnat du monde de curling mixte, qui aura lieu du 15 au 22 octobre, à Kazan, en Russie.

Pour la première fois dans les sept années d'existence de l'événement, le Championnat des clubs de curling Travelers 2015 a été présenté par Curling Canada. Il a eu lieu du 23 au 28 novembre, à l'Ottawa Hunt and Golf Club, et Lisa Jackson, de l'Île-du-Prince-Édouard, a remporté le titre féminin, tandis qu'Andrew Symonds, de Terre-Neuve-et-Labrador, s'est emparé du titre masculin.

Le Championnat canadien de curling senior masculin date de 1965 et celui des femmes de 1973. Les Championnats canadiens seniors — pour les joueurs âgés de 50 ans et plus — ont été combinés depuis 1985.

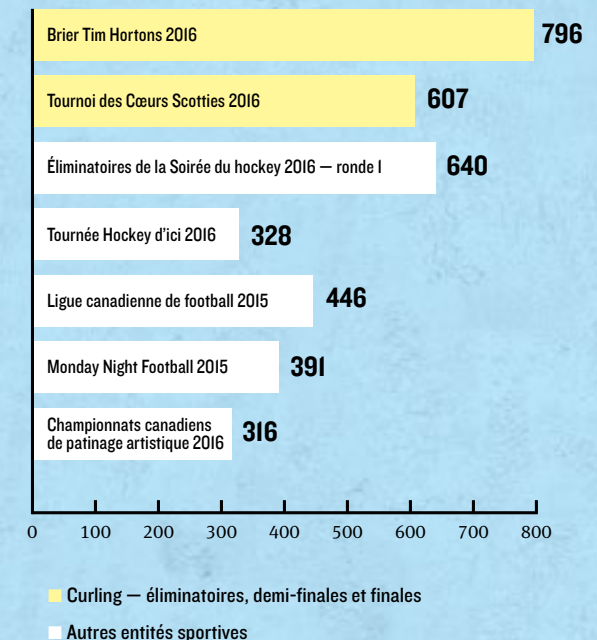
Le Championnat canadien senior Everest 2016, qui s'est tenu du 28 mars au 2 avril, au Digby Area Recreation Centre, en Nouvelle-Écosse, a aussi été couronné de succès. Colleen Jones, favorite de la province d'accueil, a remporté le titre féminin, tandis que Bryan Cochrane, de l'Ontario, a été médaillé d'or chez les hommes. Ces équipes représenteront le Canada au Championnat du monde de curling senior 2017, à Lethbridge, en Alberta.

À la quatrième édition du Championnat canadien double mixte, disputée du 31 mars au 3 avril, au Nutana Curling Club, à Saskatoon, ont participé les joueurs les plus talentueux de l'histoire de l'événement alors qu'ils se sont positionnés pour représenter le Canada aux Jeux olympiques de 2018, où la discipline fera ses débuts comme sport admissible aux médailles. Jocelyn Peterman, de Calgary, et Brett Gallant, de St. John's, Terre-Neuve-et-Labrador, ont remporté la médaille d'or, mais en raison d'engagements antérieurs n'ont pu représenter le Canada au Championnat du monde de curling double mixte, à Karlstad, en Suède. Plutôt, les médaillés de bronze Marliese Kasner et Dustin Kalthoff, de Saskatoon, ont fièrement porté la feuille d'érable et terminé en cinquième place.

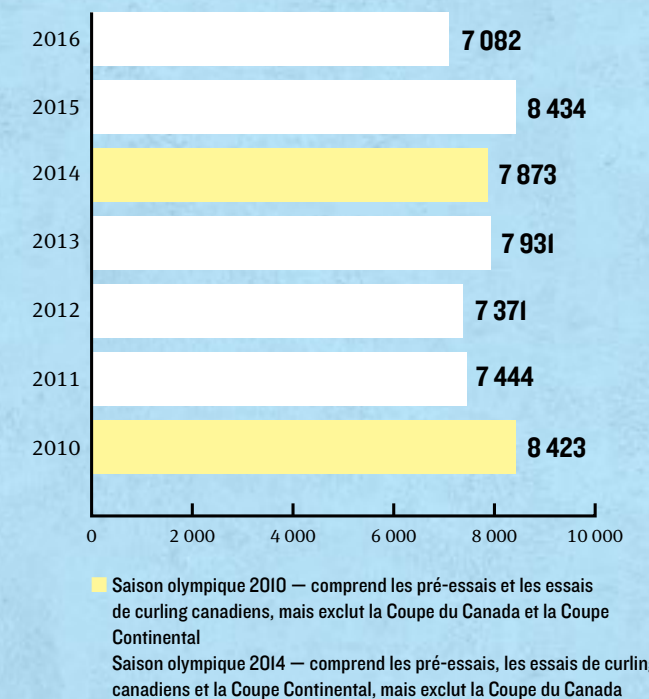
Le Championnat canadien de curling en fauteuil roulant — 13^e édition — a eu lieu du 4 au 10 avril, au Caledonian Curling Club, à Regina, et ce fut l'équipe locale favorite, dirigée par le capitaine Darwin Bender, qui a gagné la médaille d'or.

Des équipes de l'Est et de l'Ouest ont été victorieuses, aux neuvièmes Championnats annuels de curling universitaire SIC-Curling Canada, tenus du 20 au 23 mars, au Kelowna Curling Club, en Colombie-Britannique. Kelsey Rocque et les Pandas de l'Université de l'Alberta ont répété leur victoire comme championnes canadiennes, tandis que le capitaine Aaron Squires a mené les Golden Hawks de Wilfrid Laurier vers la médaille d'or pour les hommes. Les deux équipes représenteront le Canada à l'Universiade d'hiver de 2017, à Almaty, au Kazakhstan.

Matchs sélectionnés en comparaison d'autres entités sportives Moyenne de téléspectateurs à la minute — adultes 18+ (000)



Télédiffusions de la Saison des Champions Total des impressions brutes — adultes 18+ (000 000)



Source: Nielsen Media Research

BILAN AU 30 AVRIL	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Actif			
Courant			
Encaisse	2 804 436 \$	3 084 689 \$	2 449 714 \$
Comptes débiteurs	1 288 751	2 907 645	2 353 081
Taxes de vente à recevoir	498 603	500 554	642 649
Charges payées d'avance	114 247	110 148	22 950
	4 706 037	6 603 036	5 468 394
Immobilisations corporelles	586 493	508 345	500 882
	5 292 530 \$	7 111 381 \$	5 969 276 \$
Passif et actif net			
Courant			
Comptes créditeurs et charges à payer	1 696 028 \$	1 926 733 \$	1 494 976 \$
Dettes de l'État	10 527	—	—
Apport reporté	917 250	1 015 750	466 632
	2 623 805	2 942 483	1 961 608
Actif net			
Restrictions internes pour l'investissement dans des immobilisations corporelles et incorporelles	586 493	508 345	500 882
Réserves assujetties à des restrictions internes	866 942	2 427 976	2 457 112
Non affecté	1 215 290	1 232 577	1 049 674
	2 668 725	4 168 898	4 007 668
	5 292 530 \$	7 111 381 \$	5 969 276 \$

ÉTAT COMPARATIF DES RECETTES

POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 30 AVRIL

	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Recettes			
Nationales	6 943 761	7 024 599	7 214 757
Internationales	122 270	184 000	152 000
Haute performance	2 231 485	2 129 480	1 991 490
Gestion	966 838	898 239	1 054 188
Accueil, rabais, programme philanthropique et autres	891 155	2 029 878	676 886
Total des recettes	11 155 509	12 266 196	11 089 321
Dépense			
Nationales	5 566 898	5 355 216	5 836 201
Internationales	383 898	317 435	342 503
Haute performance	2 806 688	2 250 547	2 236 562
Gestion	2 288 110	2 400 444	2 691 353
Autres	103 478	442 381	143 932
Total des dépenses	11 149 072	10 766 023	11 250 551
Excédent	6 437	1 500 173	(161 230)
Excédent accumulé après la clôture de l'exercice	2 668 725	4 168 898	4 007 668

RECETTES EN 2015-2016

Catégorie	Montant	Pourcentage
Commandites	5 070 299	46 %
Sport Canada/À nous le podium	2 958 500	26 %
Recettes et financement d'événement	1 325 047	12 %
Autres moyens de financement	86 252	1 %
Accueil, rabais, programme philanthropique et autres	1 092 749	10 %
Frais d'affiliation	317 188	3 %
Droits des concurrents	239 286	2 %
Total	11 089 321 \$	100 %

